

### 任务三 建筑装饰施工组织与管理

#### 一、单选题（共 30 题，每题 2 分，共 60 分）

1. 浙江某装饰公司参与本工程的投标活动，公司经营部王经理是法定代表人授权代理人，王经理在开标当天因故不能参加开标会，他委派其他人将投标文件准时送达指定地点，并书面承诺认可开标过程，下列说法正确的是？（ ）

- A、因为王经理是授权委托人，他不参加开标会，将被视为该公司自动弃权。
- B、虽然王经理没能参加开标会，但其装饰公司的投标文件的有效性不受影响。
- C、因为王经理是授权委托人，他不参加开标会，招标人应将其投标文件退回。
- D、因为王经理是授权委托人，他不参加开标会，招标人应拒收该公司的投标文件。

2. 浙江某装饰公司投标时采取了低报价的策略，该公司收到中标通知书后，立刻召开专门会议，就合同执行过程中可能存在的风险进行分析，并提出风险管理的措施，下列关于本工程合同风险分析和管理的说法不正确的是（ ）

- A、由于装饰装修工程是在室内施工，不存在人员伤亡的风险，为了节约工程项目成本，可以不给工人购买保险。
- B、由于在投标时，采取了低报价的策略，所以本工程在施工过程中，应加强索赔管理。
- C、为了降低工程成本提高利润，可以通过改变材料采购渠道，减少流通环节，降低流通成本的办法。
- D、加强现场管理，采用现代化施工手段，减少人工操作，提高施工效率。

3. 按照《建筑工程施工质量验收统一标准》（GB50300—2013）和《建筑装饰装修工程质量验收规范》（GB50210—2018）的规定，吊顶工程是建筑装饰装修工程的（ ）？

- A、分部工程    B、子分部工程    C、分项工程    D、子分项工程

4. 按照《建筑工程施工质量验收统一标准》（GB50300—2013）和《建筑装饰装修工程质量验收规范》（GB50210—2018）的规定，整体面层吊顶工程是建筑装饰装修工程的（ ）？

A、分部工程 B、子分部工程 C、分项工程 D、子分项工程

5. 王工是本装饰装修工程项目经理部的技术负责人，项目经理让他负责编制施工组织设计，下面关于施工组织设计的说法，错误的是？（ ）

A、施工组织设计是指导本工程实施的技术经济文件。

B、施工组织设计是沟通工程设计和施工之间的桥梁。

C、施工组织设计是一项系统工程，它包含了施工组织学、工程项目管理学、企业管理学和建筑经济技术学等。

D、施工组织设计只能指导施工技术、资源组织，但无法指导工程成本控制。

6. 浙江某装饰公司承担了本工程的施工任务，在与业主签署承包合同之后，开始做施工准备，下列关于施工准备工作的说法，不合理的是？（ ）

A、在做组织准备工作时，项目经理王经理让所有工种的施工人员马上进驻现场，给业主展示良好的企业形象。

B、在做技术准备工作时，项目经理王经理让项目部管理人员认真熟悉、审查施工图纸。

C、在做物资准备工作时，材料员考察了本工程所用材料、成品、半成品、构配件等的采购渠道、价格等。

D、在做现场准备工作时，本工程项目部机械员做好了施工机具的检查和调试工作。

7. 某楼盘 1 号楼有 5 户按照本设计进行施工，由杭州某装饰公司承担施工任务，项目部在组织全等节拍流水施工时，将每一户划分为一个施工段，按照施工内容划分吊顶工程、厨卫瓷砖镶贴工程、地面铺装工程、顶棚与墙面涂料工程、木门与家具安装工程 5 个施工过程，其流水节拍分别为 5 天、7 天、6 天、6 天、3 天，厨卫瓷砖镶贴工程和地面铺装工程之间有 5 天的搭接时间，顶棚和墙面涂料工程和木门与家具安装工程之间有 10 天的搭接时间，地面铺装和顶棚与墙面涂料工程之间有 1 天的间歇时间，那么厨卫瓷砖镶贴工程和地面铺装工程之间的流水步距为（ ）？

A、5 天 B、6 天 C、7 天 D、8 天

8. 某楼盘 5 号楼有 10 户按照本设计进行施工，由浙江某装饰公司承担施工任务，项目部在组织成倍节拍流水施工时，将每一户划分为一个施工段，按照

施工内容划分吊顶工程、厨卫瓷砖镶贴工程、地面铺装工程、顶棚与墙面涂料工程、木门与家具安装工程 5 个施工过程，其流水节拍分别为 3 天、9 天、6 天、6 天、3 天，请问厨卫瓷砖镶贴工程需要安排几个施工班组？（ ）

- A、1 个 B、2 个 C、3 个 D、4 个

9. 小李负责编制本工程的流水施工方案，他计算出瓷砖镶贴的工程量是  $1260 \text{ m}^2$ ，如果平分为 3 个施工段，安排一个施工班组，一个班制进行施工，该班组一共 10 人，那么瓷砖镶贴工作的流水节拍是（ ）？（瓷砖镶贴的产量定额是  $3.6 \text{ m}^2/\text{工日}$ ）

- A、11 天 B、12 天 C、35 天 D、42 天

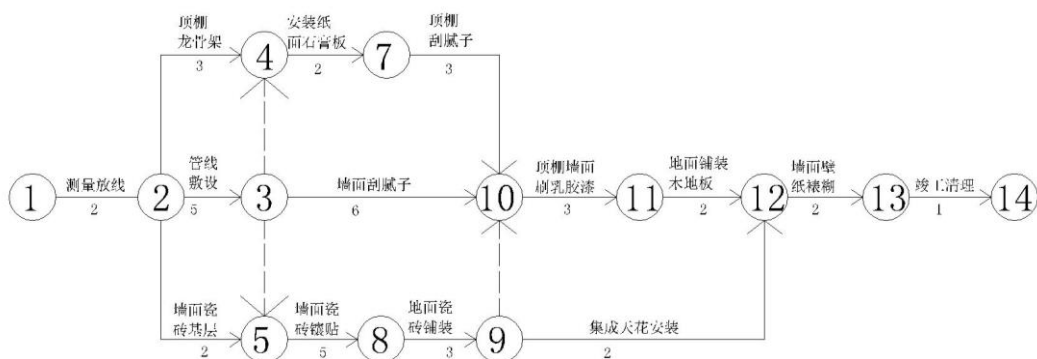
10. 在本工程网络计划中，轻钢龙骨纸面石膏板吊顶工程有两项紧后工作，即刮腻子刷乳胶漆、墙面木饰面，这两项工作的最迟开始时间分别是第 20 天、第 23 天。如果轻钢龙骨纸面石膏板吊顶工程的持续时间是 7 天，那么它的最迟开始时间是第（ ）天？

- A、13 B、16 C、27 D、30

11. 在本工程网络计划中，A 工作有三项紧后工作，这三项紧后工作的最迟结束时间分别是第 28 天、第 35 天、第 34 天，持续时间分别是 5 天、8 天和 7 天，请问 A 工作的最迟结束时间是第（ ）天？

- A、20 B、21 C、23 D、27

12. 下图是施工员小李按照合同工期做的本工程的网络计划初稿，请问按照这个网络图，地面瓷砖铺装工作的总时差是（ ）天？

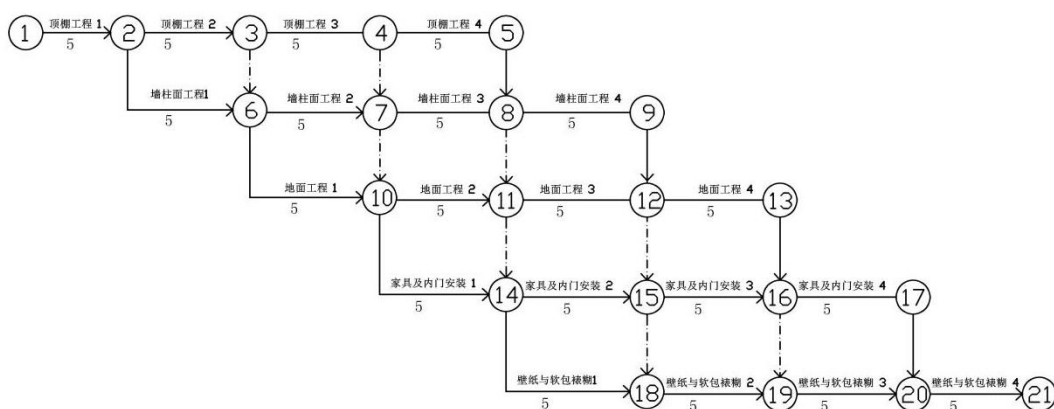


- A、0 B、1 C、2 D、3

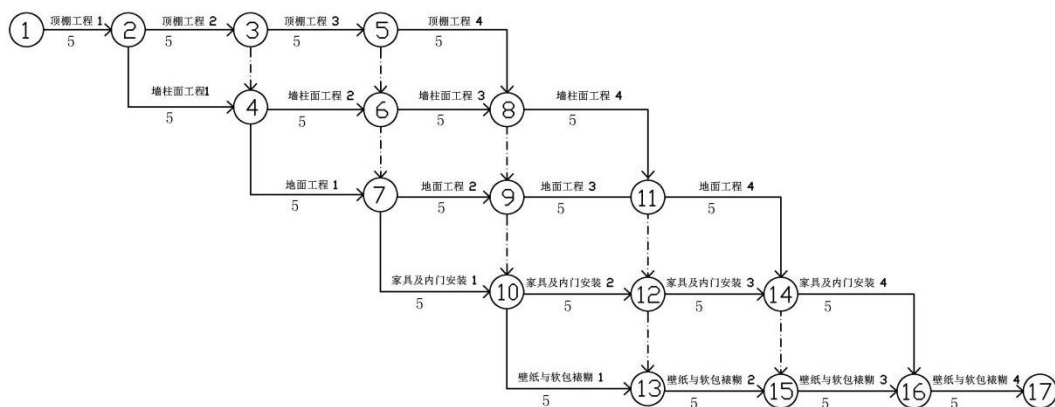
13. 按照本设计方案施工的共有 4 户，由一家装饰公司承担施工任务，该公

司项目经理部在组织等节拍等步距流水施工时，将每一户划分为一个施工段，按照施工内容划分为顶棚工程、墙柱面工程、地面工程、固定家具与木门安装、壁纸裱糊与软包五个施工过程。如果流水节拍  $i=5$  天，其双代号网络图应为下图中的哪一个？（ ）

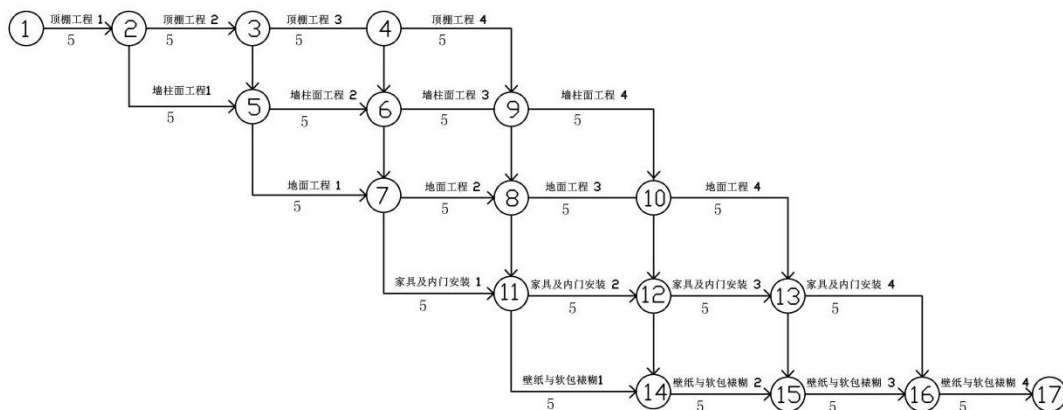
A、



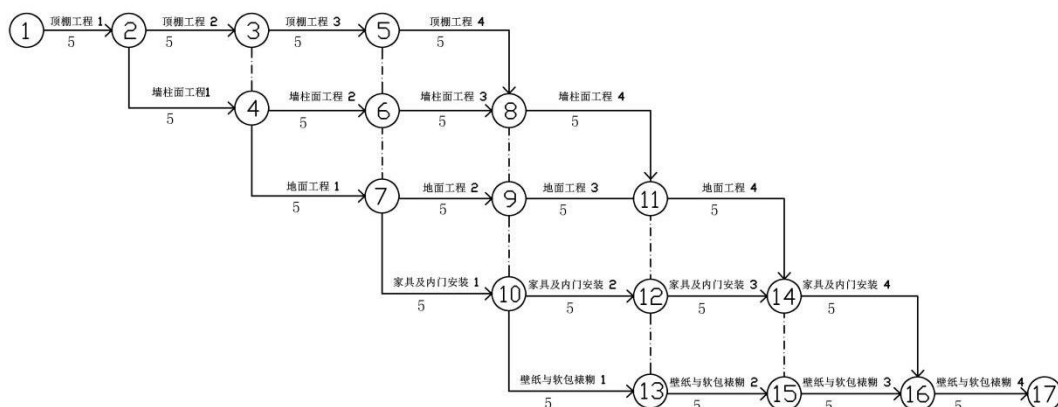
B、



C、



D、



14. 项目经理部技术负责人赵工负责编制施工组织设计，他在编写轻钢龙骨纸面石膏板吊顶工程的施工方案时，下列关于解决风道和吊筋冲突的措施，正确的是？（ ）

A、当吊筋和空调风道冲突的时候，由于吊筋直径较小，可以穿透风道，但必须保证不得破坏风道。

B、当吊筋和空调风道冲突的时候，可以将吊筋设在风道的吊架上，并确保吊筋安装牢固。

C、当吊筋和空调风道冲突时，要单独设置型钢支架，跨过风道，吊筋固定在吊架上。

D、当吊筋和空调风道冲突时，可以调整吊筋间距，在风道部位加大吊筋间距，不影响吊顶的稳固性。

15. 施工员小李负责编写纸面石膏板吊顶工程的技术交底，他的下列写法正确的是？（ ）

A、安装纸面石膏板时，应先固定石膏板的中间，再固定四周，以免石膏板产生弯曲应力。

B、安装纸面石膏板时，高强自攻螺丝应沉入纸面以内不小于 2—3mm，然后用防锈腻子补平。

C、安装纸面石膏板时，高强自攻螺丝的距离不小于 300mm，板和板之间应密封拼接，板和墙体交接处留 1mm 缝隙，缝隙应均匀。

D、安装双层纸面石膏板时，上下两层石膏板的拼缝应尽量在同一根龙骨上，

并保证接缝顺直。

16. 本工程卫生间墙面为瓷砖镶贴，下列说法不正确的是？（ ）

- A、在镶贴前，应检查瓷砖质量，清理现场，弹出标高控制线。
- B、镶贴前，应进行选砖和排版工作。
- C、镶贴瓷砖时，应先进行测量放线、贴灰饼，以保证墙面镶贴的垂直度和平整度。
- D、在镶贴瓷砖时，应从上往下进行，以确保镶贴的平整度和垂直度。

17. 客厅地面瓷砖镶贴完以后，质量员李工到现场检查施工质量，下列关于李工检测地面缝格平直的方法，正确的是（ ）？

- A、用 2m 靠尺和塞尺检查
- B、用 2m 钢直尺检查，不足 2m 用 1m 钢直尺
- C、拉 5m 线用钢直尺检查，不足 5m 拉通线
- D、用 1m 的靠尺和塞尺进行检查

18. 卧室地面实木地板安装完成后，质量员李工到现场检查施工质量，下列关于实木木地板的施工做法，符合规范要求的是？（ ）

- A、木格栅与墙面之间结合严密，木格栅表面平直，间距 300mm。
- B、铺设地板时，相邻板材接头位置错开不小于 300mm，和墙面之间留出 10mm 的空隙。
- C、木格栅和墙面之间留出 1mm 的缝隙，木格栅间距 500mm。
- D、铺设地板时，相邻板材接头位置错开 100mm，和墙面之间结合严密。

19. 小王在顶岗实习期间，被公司分到本工程项目经理部，他的企业指导老师是质量员李工。每次跟着李工巡检工地现场，小王都会认真学习，并动手实践。下列关于小王进行质量检测的方法，符合规范要求的是？（ ）

- A、在检查饰面砖工程的阴阳角方正时，用 200mm 的直角检测尺检查。
- B、在检查裱糊工程的立面垂直度时，用 2m 的靠尺和塞尺进行检查。
- C、在检查橱柜的立面垂直度时，用 2m 的靠尺进行检查。
- D、在门套上口水平度时，用 2m 靠尺进行检查。

20. 本工程所用水性涂料进场后，质量员小李向监理提出验收申请，并附上了该材料有害物质限量检验报告，下列关于水性涂料有害物质的说法正确的

是？（ ）

A、水性涂料是环保涂料，没有有害物质，所以不用提交有害物质限量检验报告。

B、水性涂料中挥发性有机化合物含量  $VOC \geq 120g/L$ 。

C、水性涂料中的苯、二甲苯、乙苯、甲苯的总和  $\geq 300mg/Kg$ 。

D、水性涂料中游离甲醛含量  $\leq 100mg/Kg$ 。

21. 施工员小李负责编写壁纸裱糊工程的技术交底，下列他在技术交底中的写法正确的是？（ ）

A、因为壁纸湿润后会膨胀，所以在裁切壁纸时，应比实际尺寸小 20—30mm。

B、阴阳角位置，应方正，用 100mm 直角检测尺检查，允许偏差不得超过 5mm。

C、壁纸各幅接缝应横平竖直，在距离墙面 0.5m 处观察，应不离缝、不搭接、不显拼缝。

D、裱糊壁纸前，应检查基层含水率，抹灰基层的含水率不得大于 8%。

22. 卫生间墙面瓷砖镶贴全部完成后，质量员李工到现场检查质量，发现有多处空鼓，下面关于墙面瓷砖空鼓原因的分析，不合理或错误的是？（ ）

A、出现空鼓的原因可能是粘结砂浆还没有凝结。

B、出现空鼓的原因可能是镶贴完成后，没有及时进行洒水养护。

C、出现空鼓的原因可能是在镶贴前对原墙面进行浇水湿润造成。

D、出现空鼓的原因可能是因为原墙面过于光滑。

23. 刘经理是本工程项目的项目经理，工程完工后项目经理部组织了自检，监理公司对工程进行了预验收。之后，项目经理刘经理组织项目部人员编写并提交了竣工报告，下列关于本装饰装修工程竣工验收的说法正确的是（ ）？

A、竣工验收由总监理工程师组织，建设单位、施工单位、设计单位参加。

B、竣工验收由项目经理刘经理组织，建设单位、监理单位、设计单位参加。

C、竣工验收由设计总监组织，建设单位、监理单位、施工单位参加。

D、竣工验收由建设单位项目负责人组织，监理单位、施工单位、设计单位参加。

24. 根据《建筑工程统一验收规范》，对于饰面砖工程检验批验收的组织，下列说法正确的是（ ）？

A、检验批的验收应由施工单位项目经理组织专职质检员、施工班长进行验收。

B、检验批的验收应由专业监理工程师组织施工单位专业质检员、专业工长进行验收。

C、检验批的验收应由项目经理部技术负责人组织质检员、班组长进行验收。

D、检验批的验收应由建设单位技术负责人组织质检员、监理工程师进行验收。

25. 小张是本工程项目的预算员，项目经理让她负责编制施工成本计划，下列关于施工成本构成的说法正确的是？（ ）

A、施工成本按照成本构成可以分解为人工费、材料费、机械使用费、措施项目费和企业管理费

B、施工成本按照成本构成可以分解为人工费、材料费、机械使用费

C、施工成本按照成本构成可以分解为工程费、措施费、其他项目费、安全文明施工费、规费和税金

D、施工成本按照成本构成可以分解为工程费、措施费、其他项目费

26. 杭州某装饰公司收到本工程的中标通知书后，立刻组建项目部，项目经理要求安全员赵工尽快组织有关人员进行安全教育，下列关于安全教育的说法正确的是？（ ）

A、安全教育的内容包括安全思想、安全知识、安全技能、安全法制、设备性能和操作规程。

B、安全教育的对象是一线操作工人，不包括熟知安全知识的项目经理、施工员、安全员等人员。

C、安全教育的对象一般是特殊工种操作人员，如电焊工、电工、架子工等，不包括其他人。

D、对于常年承包本装饰公司工程的施工队伍，已经接受过多次安全教育，可以不用参加。

27. 在本工程安全工作专题会上，总监理工程师说，因工程中易燃物品较多，为了保证安全，施工现场电焊工作必须具备“两证一器一监护”。总监说的“两证一器一监护”是指？（ ）

- A、监理证、电焊工上岗证、灭火器、监控
- B、电焊工上岗证、动火证、灭火器、监护人
- C、出入证、动火证、灭火器、监控仪
- D、监理证、消防证、灭火器、监护人

**28.本装饰装修工程的合同工期是 50 天，在装修施工过程中，工期延误了 10 天，下列做法或说法不合理或错误的是？（ ）**

- A、如果是建设单位原因造成的工期延误，当事件发生后，装饰公司项目部应向项目监理机构提交工程延期意向书。
- B、如果装饰公司向项目监理机构申请工程延期，必须搜集并提交有关证据。
- C、装饰公司申请的“造成工期延误的施工部位”如果不在施工进度计划的关键线路上，就不会造成工期延误，也就不能提交延期申请。
- D、延期事件终止后，承包人必须提交延期申请表及详细资料给项目监理机构审查。

**29.本工程所用装饰材料进场后，现场管理人员查看了材料的检验报告、合格证，并经自检合格后，报送监理单位验收，监理工程师提出必须要做复验，下列关于吊顶材料复验的说法符合规范要求的是（ ）？**

- A、对轻钢龙骨的力学性能能进行复验。
- B、对人造木板的甲醛释放量进行复验。
- C、对纸面石膏板的放射性进行复验。
- D、对膨胀螺栓的抗拉拔性能进行复验。

**30.小王负责编制本工程的流水施工计划，下列哪一项属于技术间歇时间？（ ）。**

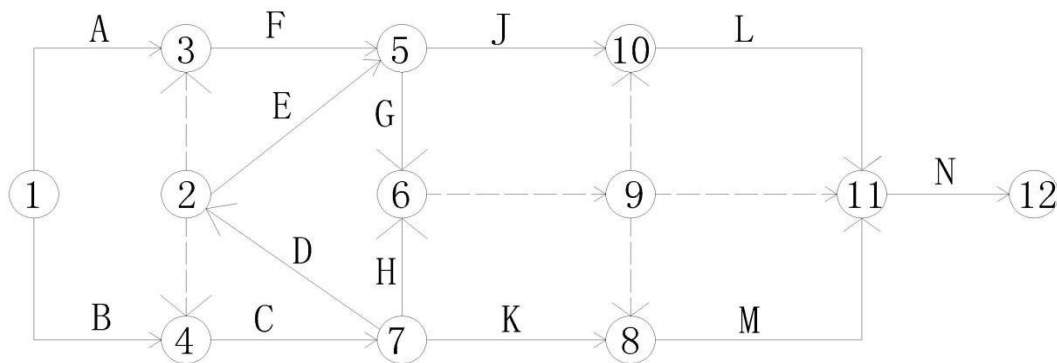
- A、隐蔽工程验收时间
- B、材料报验时间
- C、工具设备维修时间
- D、漆膜干燥时间

**二、多选题**（共 10 题，每题 4 分，共 40 分。每题的备选项中，有 2 个或者 2 个以上符合题意，至少有 1 个错项。错选，本题不得分；少选，每选对一个选项得 1 分。）

1. 下列关于轻钢龙骨纸面石膏板吊顶工程隐蔽工程验收的说法，符合规范要求的是？（ ）

- A、应对空调风管的严密性进行检验
- B、应对造型处木龙骨和木夹板的防火和防腐处理进行检验
- C、应对吊杆安装的牢固性进行检验
- D、应对固定纸面石膏板的高强自攻丝的间距进行检查
- E、应对龙骨安装的间距、牢固性进行检查

2. 项目经理王经理让刚毕业的小李编制本工程的网络计划，下图是是小李编写的初稿，请你指出该图存在的错误是（ ）



- A、存在多个起始节点
- B、有多余虚工作
- C、有多个结束节点
- D、有循环路线
- E、编号有错误

3. 在本工程参建单位安全工作专题会上，业主代表说，必须要杜绝安全事故的发生，将安全事故“扼杀在摇篮中”。请问安全事故产生的原因主要有哪些方面？（ ）

- A、法律法规
- B、人的行为
- C、物的状态
- D、现场条件
- E、社会条件

4. 宏观的安全管理，主要包括哪些方面？（ ）

- A、劳动保护管理；
- B、安全技术管理；
- C、施工图管理；
- D、劳动卫生管理；
- E、生产管理。

5.本工程在实施过程中，因非施工单位原因，造成了工期延误，事后，项目部及时向监理单位发出了索赔意向通知，并着手搜集索赔证据，下列哪些内容可以作为索赔的证据？（ ）

- A、设计变更单
- B、技术交底
- C、有关会议纪要
- D、施工备忘录
- E、监理工程师发出的书面指令

6.本工程饰面砖镶贴完工后，监理公司组织分项工程验收，在验收时需要检查下列哪些文件和记录？（ ）

- A、饰面砖工程的设计文件
- B、材料质量证明文件
- C、经济签证文件
- D、技术交底记录
- E、隐蔽工程验收记录

7.本工程由浙江某装饰公司中标，项目经理部组织人员进场后，总监理工程师在参建单位协调会上强调，一定要做好“三控、两管、一协调”工作，下面关于“三控、两管、一协调”的说法，正确的是？（ ）

- A、“三控”是指对主要影响工程质量劳动力、材料、环境三方面的控制。
- B、“三控”是指对进度、质量、投资（成本）三方面的控制。
- C、“两管”是指合同管理和信息管理。
- D、“一协调”是指施工单位和业主单位之间的矛盾协调。
- E、“一协调”是指对整个工程的全面组织协调。

8.杭州某装饰公司接到本工程的中标通知书后，立刻着手编写工程质量规

划，要在项目部成立 TQC 小组，开展全面质量管理，下列说法符合全面质量管理基本观点的是（ ）？

- A、安全第一的观点
- B、用户至上的观点
- C、绿色节约的观点
- D、预防为主的观点
- E、不断提高的观点

9. 赵工是本工程项目的安全员，在管理中，他每天都会深入现场进行安全检查。下列检查方法中，是安全检查常用方法的是（ ）？

- A、“听”，听汇报、听介绍、听反应、听机械设备的运转等。
- B、“敲”，用响鼓锤敲击检查。
- C、“析”，对安全事故进行分析，查出隐患。
- D、“量”，用垂直检测尺、直角检测尺、拖线板等进行检查。
- E、“嗅”，对挥发物、腐蚀性物质、有毒气体等进行辨别。

10. 本工程项目技术负责人李工做完施工网络计划后，发现计算工期比合同工期长，于是和施工员一起做工期优化，在不改变网络计划中各项工作之间逻辑关系的前提下，下列做法中哪些有利于工期的优化？（ ）

- A、压缩关键线路上资源占用量大或直接费用高的工作的持续时间。
- B、压缩非关键线路上资源占用量大或直接费用高的工作的持续时间。
- C、压缩关键工作的持续时间时，首先确定关键工作的优选系数，优选系数小的工作较适宜压缩。
- D、压缩非关键工作的持续时间时，首先确定关键工作的优选系数，优选系数大的工作较适宜压缩。
- E、若需要同时压缩多个关键工作的持续时间，他们的优选系数之和最小者优先作为压缩对象。